

科目名稱 Course Title	企業分析與診斷研討 Enterprise Analysis and Diagnosis		課程簡碼 Course No.	DBA-548-02-S1
開課系級 Dept	企管上海碩二	學分數 Credit(s)	3	3
選別 Required or Elective	7-選修	開課別 Duration	半年 第一學期	
授課教師 Instructor	張宏源			
扣考規定 Attendance Policy	不執行扣考 Attendance not compulsory			

<p>中文課程 概要 Chinese Course Description</p>	<p>本課程運用個案研究之互動式教學，其基本目標在於培養學習者企業實務之分析能力、企業問題之發掘能力及企業問題之解決能力，故其教學方法大異於傳統之講授法。本課程旨在訓練以及增強學生之獨立思考與解決問題之能力，強調雙向溝通學生必須每堂課先預息並蒐集相關資料，以在課堂中隨時提出其個人之建言。此一訓練之目的在於使學習者日後能成為傑出之企業顧問之專業經理人。為達到此一目標，本課程融合五管與實務並將從多元面向分析企業之問題與解決方式。包含說明和簡介各類型的企業診斷方式與類型、架構、流程、講述企業經營診斷之資料收集方法及原因分析、解決的方法及技巧的運用等，並提供個案實際應用的探討來整合企業經營診斷方法的系統概念等，期帶給學生更深刻的認識與實用價值。企業分析與診斷Model 如下: 1. BCG模型 (BCG &amp; GE Model 2. 經驗曲線 3. Porter 五力分析 4. Porter Value Chain Model 5. SWOT分析 6. Aaker 關鍵成功因素 7. 產品生命週期 8. 麥肯錫 Model</p>
<p>教學目標 Course Objectives</p>	<p>企業管理所涵蓋的範圍很廣，從外部管理的角度來看，企業是否能夠存活，往往取決於企業是否能夠順利的在動態的經營環境中找到競爭利基，以追求永續經營。基於上述理由本課程將採理論實務個案結合，訓練學生瞭解企業實務操作並進行企業分析擬出因應策略及相關績效考核以達企業永續經營之目標。</p>
<p>授課方式 Approach to Instruction</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 事先分組討論相關實務個案</li> <li>2. 課堂小組報告</li> <li>3. 綜合討論</li> </ol>
<p>成績評定 Grading</p>	<p>出席30% 期中35% 期末35%</p>

參考書目 Textbooks and References	1.企業經營與診斷 吳萬益著 2.參考相關期刊及論文
週次 Week	進度內容 Syllabus
第1週	緒論
第2週	企業經營與診斷之相關理論
第3週	企業經營與診斷之相關理論
第4週	企業經營者及經營團隊評估
第5週	企業經營者及經營團隊評估
第6週	組織運作的診斷
第7週	財務管理診斷
第8週	企業評價
第9週	生產與作業管理診斷
第10週	行銷診斷
第11週	人力資源診斷
第12週	研究發展診斷
第13週	內控制度九大循環
第14週	內控制度九大循環
第15週	企業平衡計分卡之應用
第16週	企業平衡計分卡之應用
第17週	綜合討論
第18週	綜合討論

